**Estudo de Caso: Empresa Alpha (Paulo Gurgel Tudini)**

**Proposta de Discussão**

Após a apresentação teórica e o estudo de caso da Empresa Alpha, proponho uma discussão em grupo para refletir sobre os seguintes pontos:

1. **Identificação dos Elementos-Chave**  
   Quais dos elementos apresentados (papéis, políticas, processos) você considera mais críticos para o sucesso de um programa de Data Governance? E por quê?

**Resposta:** Todos os elementos formam um conjunto perfeito, boas práticas e políticas sobre coleta e uso dos dados, criar um Comitê de Governança é algo fundamental para a empresa para estabelecerem normas rígidas e terem responsabilidade com aquilo que fazem. Entender também que os dados precisam seguir um padrão para melhor aproveitamento das análises e garantir agilidade nas soluções da empresa.

1. **Integração entre Governança e Segurança**  
   Como você visualiza a importância de integrar as práticas de Data Security dentro do processo de governança? Quais desafios podem surgir nessa integração e como superá-los?

**Resposta:** Essa integração é algo essencial para um melhor entendimento em conjunto das práticas e processos de Data Security com Governança. Quem está gerindo os dados tem a responsabilidade de assegurar que os dados e que as normas da empresa estejam alinhadas com a lei, consequentemente tomar cuidado com incidentes como ataques cibernéticos e vazamentos internos que podem acontecer.

Os desafios que podem surgir estão relacionados com o alinhamento das equipes internas, falta de comunicação, políticas não claras e a sobreposição de responsabilidades.

1. **Aplicações Práticas e Desafios Reais**  
   Pense em um exemplo prático, seja de sua experiência ou de um cenário hipotético, onde a ausência de uma política estruturada de governança e segurança de dados poderia gerar problemas. Como as ações implementadas no estudo de caso poderiam ser adaptadas para solucionar esse problema?

Resposta: Vou dar o exemplo da empresa que eu trabalho atualmente. Nela não há um sistema de banco de dados, ou são softwares de gerenciamento de notas fiscais, algumas planilhas de excel, documentos específicos etc. A organização é um grupo de empresas, e por trabalhar com diversas empresas e ter bastante informações e geração de dados, o ideal seria trabalhar com banco para um melhor gerenciamento de todos esses processos.

O que poderia ser implementado seria um Comitê de Governança, para redigir as diretrizes e normas, dar treinamento sobre dados para os funcionários do setor, contratar novos profissionais para compor o time de dados e de segurança desses dados na empresa.

1. **Cultura Organizacional**  
   De que maneira a criação de uma cultura orientada para a segurança e a governança de dados pode ser promovida em diferentes tipos de organizações, independentemente do seu tamanho ou setor?

Resposta: A empresa pode oferecer treinamentos específicos para capacitar os colaboradores da empresa e fornecer conhecimento e prática para os mesmos. A governança terá que tomar liderança das práticas e diretrizes da empresa para alinhar tudo e manter a comunicação em dia, sempre reforçando as boas práticas de governança e segurança.